

会 議 録 (1)

会 議 の 名 称	令和7年度第3回入間市上下水道審議会
開 催 日 時	令和7年8月18日(月) 午前9時30分開会・午後12時10分閉会
開 催 場 所	市役所本庁舎 5階 501 会議室
議 長 氏 名	入間市上下水道審議会 会長 相葉 学
出席委員(者)氏名	福島 和弘、岸本 貴志、池上 公子、大石 和宏、小川 晋、 奥富 茂生、近藤 孝夫、佐々木 恵巳子、田中 啓子、 宮寺 弘隆、市原 義道、久保田 清美、相葉 学、青山 友子
欠席委員(者)氏名	村井 秀雄
説明者の職氏名	3 議題 (ア)・(イ) 上下水道部参事兼上下水道経営課長 藤田拓也
会 議 次 第 (公開・非公開の別)	1 開 会 2 会長挨拶 3 議題 (1) (ア) 水道事業の料金体系について (イ) 下水道事業の使用料体系について (2) その他 4 閉 会
非 公 開 理 由	－
傍 聴 者 数	1 人
配 布 資 料	・ 令和7年度第3回入間市上下水道審議会会議次第 ・ 資料1 水道事業の料金体系 ・ 資料2 下水道事業の使用料体系 ・ 席次表
事務局職員職氏名	上下水道部 石原上下水道部長、藤田上下水道部次長 上下水道経営課 山崎副主幹、田島副主幹、松尾主任、鈴木主事、 小野寺主事補

	水道施設課 内沼課長、野口主幹、山田主幹、細野主査 下水道施設課 高野課長、熊倉主幹、佐々木主幹、田中副主幹、 高田副主幹
会議録作成方法	要点筆記

会 議 録 (2)

議 事 の 概 要 (経 過) ・ 決 定 事 項

○審議会の会議録

署名する委員については、佐々木 恵巳子 委員が指名された。

○議題

(1) ア 水道事業の料金体系について

イ 下水道事業の使用料体系の方針について

(2) その他

次回の審議会の日程について

・報告以外で審議委員より意見があったため、下記のとおり記載。

会 議 録 (3)

発 言 者	発 言 内 容
会 長	(開会の挨拶)
	公営企業会計のあり方、水道料金体系表について (説明者：藤田次長、日水コン 徳富)
A 委 員	平均値上げ率について教えてください。
日 水 コ ン	いずれのケースも、平均的な改定率としては 35%になります。個別に見ると口径ごとに差はありますが、全体の平均は 35%です。
A 委 員	資産維持率は何%か。
日 水 コ ン	配布資料には記載しておりませんが、国の調査ではおおむね 3%が標準とされています。これに対し、今回の試算では 1.2%の資産維持費を確保しています。
A 委 員	パターン 1 からパターン 4 も同様ということですか。
日 水 コ ン	いずれも同じです。
A 委 員	分かりました。ありがとうございました。
B 委 員	今のお話ですと、すでに 35%の引き上げで決定しているかのように受け止めましたが、その認識でよろしいでしょうか。

発 言 者	発 言 内 容
B 委 員	響の大きい工事発注時の資材費の高騰、さらには人件費の上昇といった要因です。こうしたコストの波が5年後以降にどのようなになるかは現時点では見通せません。 したがって、B 委員から質問があった次の改定期間の設定については、おおよそ2年後から議論を始めることになります。その際に改めてシミュレーションを行い、現行の料金体系で経営を維持できるのであれば、改定を行わずに済む可能性もあります。逆に、社会情勢が悪化して改定が避けられない状況になれば、その時点で再び審議会の皆様にご相談し、ご意見を伺いながら進めます。 では、今回の検討資料の中に「段階的な値上げ」が具体的に組み込まれているわけではない、という理解でよろしいですね。大きな流れとしては、将来的に段階的な改定が行われる可能性はありますが、今回のケース検討自体にはその段階が明示されていない、ということですね。
藤 田 次 長	そのような形になるのがありがたい。
B 委 員	もう1点ですが、ケース3、ケース4の案です。 一人暮らしなど、水道をあまり使わない世帯に配慮するため、1 m³から5 m³までの区分を新設する案が示されています。ただ、この部分については、非常に高いリスクを伴い、制度としてイメージが悪くなるように思います。金額的な側面で見ると、逆に 20 m³以上使用する世帯や事業者が負担を強いられる形になるため、その金額が気になるところです。この点についてどのように考えていらっしゃるのでしょうか。私としては、ここまで配慮する必要があるのか疑問に思います。
藤 田 次 長	年金を受給されている高齢者世帯、特に单身の方々の暮らしをイメージ

発 言 者	発 言 内 容
B 委 員	しています。 こうした方々にとって水道は、生活に欠かせない極めて重要な要素です。 例えば、スーパーに行くとき節約のために安い商品を探して購入されている姿を見かけます。行政の仕事をしている中で、そうした生活の工夫やご苦労を目の当たりにする機会が多くあります。そのような高齢者世帯が生活していくためには、やはり一定の配慮が必要だと考え、一つの案として委員の皆様にご提案させていただきました。 ただし、その分の負担は誰かが担わなければなりません。B 委員がおっしゃったように「20 m³利用者だけが負担するのは適切ではない」というご意見も踏まえ、別の利用者層にカバーしていただく料金体系を設計することも可能です。 要は「高齢単身世帯に配慮しつつ、全体としてどの層にどの程度の負担をお願いするのか」というバランスの問題です。その場合、おそらく企業や商店といった事業者層への負担を考慮せざるを得ないのではないかと、というのが私どもの認識です。 私も自治会代表として参加していますので、高齢者に対する支援は非常にありがたい考えだと思っています。 ただ、私の印象としては、若い世代でも一人暮らしをしている方がいるのではないかと感じています。 現状では、高齢者がどれくらい、若者がどれくらいといった実態が明確には分かっていないのではないのでしょうか。
藤 田 次 長	基本的に水道料金の場合は、契約件数に基づいて算定されるため、その実態については十分に把握されていない状況です。

発 言 者	発 言 内 容
B 委 員	若者からすると、数十円程度の差であれば、それほど大きな影響はないように思います。そのため、そこまで考慮する必要があるのかとも感じました。分かりました。今後ご検討をいただければ幸いです。
藤 田 次 長	はい、分かりました。
C 委 員	水道の専門的な部分についてですが、スライドの４ページをご覧ください。 B 委員の意見はまさに今回の議論に関わる点です。経営の安定性を考えると、基本料金で費用を回収する必要があるということで、全国的にも負担の公平性が求められて、基本水量を一般家庭にも広く適用していく動きが見られます。今回の議論は「35%値上げ」という前提のもとで、誰からどのように負担を求めるのかという観点でケース分けされていると理解しています。 今回のメンバーには大口需要者は多分いらっしゃらないと思います。その中で「大口から取ればよい」という方向に議論が傾くのは危険ではないかと感じています。高齢者への支援については、他の福祉的手当もあると思います。水道の経営としては、これまで説明いただいたとおり、令和８年に赤字、令和 10 年に資金ショートという試算が示されており、あくまで公平・平等な負担を前提に議論を進めるべきだと考えます。 また、スライド３ページの資料についてですが、いきなり改定のポイントとなっていますが、説明の意図が不明瞭に思えます。県内の 55 水道事業者のうち 9 事業者のデータが示されておりません。例えば、川口市も令和元年のコロナ渦で料金を上げましたが、再度値上げということで新聞にも出ていました。今回は、入間市が 27 年ぶりの料金改定ということで、この資料が何のために出されているのかが分かりません。ここについては費用で回収するといっていますので、平等にできればと思います。

発 言 者	発 言 内 容
会 長 藤 田 次 長	その前です。市長に説明するときはどこに焦点を当てるかということになると思います。細かい数字になるため、35%をどの区分で適用するかは、おそらくコンサルタントと事務局で検討し、我々には「これが適当」という案として示されることになるのではないかと考えます。配慮が3つ出てきていますが、この部分については大口への配慮も必要だと考える。 現在のケースでは、説明の中で「1～5」という区分を示しておきながら、データは 20 m³の単価で試算されています。実際、「1～5」という区分は他の団体ではあまり見受けられない料金設定と思われます。そうであれば、資料もその区分に合わせてデータ推移を示していただかないと、説明資料と次の参考資料（前のページなど）との整合が取れず、いきなり 20 m³で計算されているため、やや分かりづらいと感じます。 長くなりましたが、私の意見としては、大口利用者がいない中で大口にばかり負担を求めるのは、全国の傾向からすると違和感があります。ここは慎重にご判断いただきたいと思います。
	ありがとうございます。事務局はいかがお考えですか。
	委員の皆様の中で、大口利用者の意見が直接聞けないという点は、確かにご指摘のとおりだと思います。 一応、大口利用者の代表として、商工会に委員をお願いしている状況です。 前回の値上げ時もそうでしたが、大口利用者の皆様に誤解を与える結果となる場合には、私どもが直接出向き、上位 20 社程度にはご説明を行った経緯があります。今回も同様に、必要に応じて説明を行うことが重要だと考えております。
	また、D 委員にお伺いしたいのですが、商工会内部で説明の機会があるのであれば、私どもが直接出向いて説明する用意があります。現状どのよ

発 言 者	発 言 内 容
D 委 員	うな状況か、ご存じでしたら教えていただければと思います。 商工会でこの件に関して報告する時間はとっていない。 個人的な意見を申し上げます。まず「平等」と「公平」についてです。 平等とは一律のことだと思います。例えば、小学校1年生と小学校6年生が100m競走をする場合、両方とも100mを走るのが平等です。一方、公平とは、小学校1年生は50m、6年生は100mというように、それぞれの立場に応じて条件を調整することだと考えています。平等と公平は縦の関係にあると思いますので、その点をどのように考えるのが重要だと感じています。 次に、一般家庭と事業者との違いについてです。一般家庭の場合、水道料金の負担を減らす手立てはなく、節約する以外に方法がありません。 これに対し、一般の会社では、水道料金を経費として処理し、収益に組み込むことができます。つまり、まだ対応の可能性が残されているといえます。 以上を踏まえると、私個人の意見としては、大口利用者に特別な配慮をする必要はなく、一律の料金設定でよいのではないのでしょうか。 なお、もし商工会に対してこの件を説明する必要があるのであれば、私は会長にこの旨を伝え、どうするかを確認します。以上です。
会 長	ありがとうございました。
E 委 員	今回の資料で単身世帯の割合について示されましたが、私自身が疑問に思い、改めてデータを確認してみました。単身世帯の平均的な水使用量は、月に6～11 m³程度という数字が出ているようです。 この先、在宅勤務の増加や、近隣で多くの方がコインランドリーを利用している状況などを踏まえると、生活環境の変化があると思います。そう考えると、1～5 m³の単価を設定することが、どの程度市民や企業に影響

発 言 者	発 言 内 容
会 長	する」という扱いになりますので、全く同じ事例として位置付けられます。そのため、先ほどと同じ扱いになります。 例えば県内でも、国の給付金が支給された際に水道の基本料金を無料化する措置がありましたが、これは水道事業者の負担ではなく、国が一般会計に交付金を出し、その資金で負担する制度でした。 また、先日の報道でも、東京都の小池知事が「水道基本料金を無償化」と発表しましたが、これも東京都水道局が負担するのではなく、実際の財源は東京都の一般会計から支払われる仕組みになっています。水道局側には事務的な負担はあるものの、金銭的な負担はありません。 したがって、委員のご発言のように「水道事業者としては利用できない」というのが正確な理解になります。ただし、社会情勢に応じてそのような制度が設けられたり、政策判断がなされたりする場合には、一般会計からの繰入れを受け入れる対応になると考えられます。 ありがとうございました。 それでは、その他にご意見、ご質問はございますか。 これで水道事業の料金体系についての議論は、一旦終了とします。
会 長	下水道事業の議題に移る前に、事務局から要望がありました。上水道の料金改定について、最後の 22 ページ「改定体系のまとめ」に、ケース 1 からケース 4 まであります。個人的なお考えで結構ですので、この中で「これならやむを得ない」と思える案があるかをお聴かせいただきたいと思います。もちろん「どれも賛成できない」ということであれば、そのままでも構いません。 それでは、ケースごとに「どれが妥当か」という印象を、挙手によりご意見をいただければと思います。 (投票)

発 言 者	発 言 内 容
B 委 員	す。 計画がまだ完成していないのが現状でございまして、令和８年から 13 年までの計画が策定された後に、今後どのようなペースで老朽化対策を実施していかなければならないのか、明確になる見込みです。 基本料金と従量料金の考え方は基本的な考え方であるのに、下水道の考え方が違うような気がして、今の話がどうつながっているのか分かりません。
藤 田 次 長	先ほどもご説明しましたが、水道は企業会計、下水道は特別会計で始まりました。よって、当然、上下水道を企業会計にしたが、スタートが違うため上水道と下水道は違うもののご理解いただければと思います。
B 委 員	利用者からすると、毎月の請求書を見ると上水、下水と記載されているため、どうしても同じイメージになります。基本料金で賄われている部分は 20 m³分だけであり、それ以上の部分は従量料金で支払う仕組みになっています。今回のケース２など基本料金として賄っているのは 20m³ のみで、料金を上げるのではないかと疑問に思った。これは、下水道では上水道とは違う事情があるということですか。
藤 田 次 長	もともと下水道は企業会計から始まったのではなく、特別会計の段階で「20 m³までは基本料金のみで対応する」という仕組みでスタートした経緯があります。これが現在の料金体系の背景となっており、そのため利用者から見ると「上水と下水は同じように扱われて当然」という感覚と、制度上の違いが噛み合わない状況が生じています。
B 委 員	対策ケースが水道と下水道で違うパターンになっているのはしょうがな

発 言 者	発 言 内 容
藤 田 次 長	いことなのですか。利用者からすると、理解や納得感を得にくい面があります。 疑問にもたれるのはごもっともですが、上水道と下水道で料金のパターンを統一することは難しい問題であると思います。
C 委 員	厳しい意見になるかもしれませんが、先ほど水道事業については「0 m³から5 m³までの料金を設定する」という説明がありました。しかし、下水になると「20 m³までが基本料金」となってしまいます。藤田次長がおっしゃったように歴史的な違いがあることは理解しますが、経営的にどのくらいの資金が必要かを明確にすることが重要だと思います。 現時点で下水道の基本料金を 20 m³までとするのであれば、水道の「0 m³から5 m³まで」の設定は必要ないのではないかと思います。下水道が未整備の地域もあるかもしれませんが、「水道では小口利用のために0 m³から5 m³までを設定する」と言いながら、下水道になるといきなり 20 m³までが基本料金になる。これでは、水道事業と下水道事業で一貫性がなく、歴史的な違いという理由だけでは納得しにくい点があると感じます。 次に質問です。令和4年 10 月にストックマネジメントを策定し、今回の説明では令和 13 年度までの事業費の試算を示していただいています。今回説明のあったケース1からケース4までは、その先の想定も含めて設定されているように見えるのですが、裏を返すと「入間市の下水道管ストックマネジメントは令和8年度までしか試算がないのに、その先をここで審議することになるのか」という疑問も湧きました。 冒頭に示されたケース1については、ストックマネジメントに基づくものとの説明でしたが、調査自体は令和8年度までの予定ですね。その発展形として今回のケースが示されているのか、各ケースの考え方を整理してお聞かせいただければと思います。

発 言 者	発 言 内 容
高 野 課 長	今、委員さんがおっしゃったとおり、令和８年度までの当初作った計画から修正を加えながら進めている状況です。調査量等につきましては今後の内容であり、現在、「施設管理計画」を新たに策定している段階です。 内容は、耐震化計画や地震対策、雨天時浸入水対策等を一体化した計画を作成する方向で進めており、施設の規模を見ながら一定の目安を立て、計画を組んでいます。その中で、ケース２、３、４を作成しています。 また、実際にはケース２の調査距離より、現状約２倍に増えています。計画の内容に対してスピードアップを図るため、今年度も調査量を大幅に増やしています。したがって、現状と今回お示した数量については、調査量が減っているというよりも、むしろ調査に力を入れ追いついてきている状況であると考えております。
C 委 員	ストックマネジメント計画は令和８年度までになっていますが、今の説明ですと、その延長上にあるデータを基に検討が行われている、という理解でよろしいでしょうか。
高 野 課 長	おっしゃるとおりです。
C 委 員	逆に言うと、このストックマネジメント計画は、更新を別途計画しているのですか。令和８年度で終わりではなく、必要に応じてローリングしながら時期を見直していく、そういう理解でよろしいでしょうか。
高 野 課 長	基本は平成 31 年に策定し、年次計画を立てながら進めています。今後、改築や更新に伴い、新たな計画を立てる必要があると考えています。方針を示しながら進めている状況で、見直す考えです。

発 言 者	発 言 内 容
C 委 員	おそらく、計画を先に作らないと料金の議論ができないのではないかと心配されるところです。ホームページを確認すると、令和8年度までを対象とした記載であり、その先の話を議論してよいのか、素朴な疑問があります。
高 野 課 長	この点については、今回の料金改定に合わせてということではないが、将来的な施設管理計画を定めるため、別途業務として発注しています。その内容を踏まえ検討しており、令和8年度以降については明確な数値として確定はしていないものの、将来の業務量を見込んだ上で、この程度の更新や投資が必要になると想定し、今回の提案を示しています。
C 委 員	分かりました。今後のストックがどのくらいあるかということを見越して、料金設定をしたいということと理解しました。
会 長	F 委員お願いします。
F 委 員	C 委員のご質問に関連して、配布資料の財政シミュレーションの中で、ケース2以降はさらに社会的影響や耐用年数といった点から、ある程度推測値を用いて緊急度の順位付けを行い、対応していく必要があると考えています。その内容についてはケース2やケース3で示されています。 そして、そのボリュームについては、別業務で策定されている現行の計画と整合を図りながら対応されているという理解でよろしいでしょうか。
高 野 課 長	おっしゃるとおり、別業務で精査中です。 また、実際進めている業務計画においては、既に、業務量を見直した状態でのストックマネジメントに基づいて、調査をしているため、その内容を踏まえた上で、案を出しております。

発 言 者	発 言 内 容
F 委 員	そのため、今後、この計画が必要であると考えております。 ありがとうございます。いくつか確認させていただきたいのですが、まず、国で進めている全国特別重点調査の緊急度ではなく、通常の案件における緊急度1、2として提供されているのでしょうか。 今回の緊急性の案件については、緊急度1、2の判定基準をより厳しくしているように思いますが、どちらの基準で実施されているのかを確認させてください。 次に、ケース1からケース4まで示されていますが、それぞれの修繕費を組み込む場合、何%の改定が必要になるのかという点です。ここについては、審議会として「何%まで利用者に負担をお願いして事業を継続していくのか」を判断する重要な論点になると考えます。 その上で、国が今後どこまで老朽化対策に関する補助金や交付金を用意するのかは現時点では未知数ですが、一定程度は緊急度1、2を前提に対応していく必要があります。特に、ケース3では、緊急度2まで対応すると負担率・増額率は37%になる結果が示されています。 この37%についてですが、予算の活用や補助金などの外部支援を織り込んだ数字なのか、それとも現時点ではそうした支援を見込まず、あくまで利用者、排出者に負担をお願いする形での試算なのか、どのような前提で算出された37%なのかを教えてくださいと思います。
日 水 コ ン	従来からストックマネジメントなどで使われている緊急度を活用しています。この投資計画自体は、ストックマネジメントの実施方針や計画的な見通しを含めた実施方針の中から抽出されたものですので、現在の緊急点検の緊急度によるものではなく、従来からある緊急度に基づいています。 もう一点についてですが、補助金に関しては、現時点で国が想定している補助率を前提として取り組んでいます。

発 言 者	発 言 内 容
F 委 員 日 水 コ ン F 委 員 会 長 A 委 員	そのため、補助金を差し引いた上で、市の財源に対して下水道使用料でどの程度賄えるかというシミュレーションを行っています。 国の緊急点検ではなく、通常のス톡マネジメント計画を進める上での経験や知見を踏まえているという理解でよろしいでしょうか。 つまり、現在管理している公共事業全般について、先ほど説明があった社会的影響など大きな観点を基に作成していて、その際、前回の対象事業を踏まえた上で、修繕や対応策について整理し、最終的にはすべてを解消できるのか判断する、という流れでよろしいでしょうか。 現在、ス톡マネジメントに関しては、すべての施設を対象に重要度や緊急度を付与し、その上で改築のシナリオを検討する作業を進めています。 そして、国に申請するス톡マネジメント計画については、その中から5年分を抽出して申請しています。 ただし、ベースとなる大きな考え方は「ス톡マネジメント実施方針」であり、今回のシミュレーションは、その考え方と合致させています。 ありがとうございました。私は、以上になります。 ありがとうございました。A 委員、お願いします。 確認ですが、先ほど申し上げた年間施設改修費について、9 億円、10 億円、あるいは8 億円かかるという前提を踏まえ、その結果として30%、35%、37%、32%の数値を算定した、という理解でよろしいでしょうか。

発 言 者	発 言 内 容
日 水 コ ン	そうですね。今回示しているシナリオに関しては、ストックマネジメント計画の中で、改築を行うシナリオ、すなわち年間の投資額をいくらに設定するか、どの程度に抑えるかといった複数のケースを設定しています。そのケースを基に、今回のシナリオを示しています。 それは国の補助金を活用するという条件の下で作成したものです。
A 委 員	（スライド 12 ページ）ケース 1 ～ 4 と（スライド 19 ページ）シミュレーションの参考ケース 1 ～ 4 は連動しますか。
日 水 コ ン	連動しません。
A 委 員	これは参考という認識でよいですか。
日 水 コ ン	はい。
A 委 員	前のケース 1、2、3、4 は、どのような想定で回収率を出したのですか。
日 水 コ ン	国の定めるストックマネジメント計画に基づき、改築事業をケースごとに抽出しています。抽出した事業を投資額のシミュレーションに反映させ、さらに国からの補助金を加味した上でシミュレーションを行い、使用料改定率がどの程度となるかを検討しています。
A 委 員	参考にした資料はどのような意味があるのですか。
日 水 コ ン	参考にお示ししたケースに関しては一度ケース設定をリセットしていただき、改定率が決まった後に現行の使用料体系のどの部分を改定するかを

発 言 者	発 言 内 容
	(投票) それでは、ご議論ありがとうございました。本日の下水道事業に関する議題は以上で終了いたします。次回以降もよろしくお願いいたします。 続いて、議事次第の「その他」の項目に移ります。事務局からお願いいたします。
山 崎 副 主 幹	次回の審議会についてご説明します。年度当初にお配りした予定表では10月末となっていたましたが、審議の進捗状況を踏まえ、9月にもう一度会議を開催したいと考えております。
山 崎 副 主 幹	会場や日程の都合もあり、開催日は9月25日(木)の午後1時30分、市役所の全員協議会議室を予定しております。 また、委員の皆様の任期が9月30日までとなっておりますので、今回の会議が任期内最後の審議会となります。議論によっては、次回以降に新しい委員の方が加わる場合もございます。 なお、先ほど事務局からも案内がありましたとおり、時間は午後1時30分からとなります。どうぞよろしくお願いいたします。
会 長	ご質問がなければ、閉会といたします。
B 委 員	上下水道ビジョンについて質問します。前回、今回とお話を聞き、上下水道ビジョンとしては設備の更新、それから老朽化対策がメインで、財政計画を作成されていると理解しています。 これ以外の要素はないということよろしいでしょうか。 つまり、例えば水道を完全に代替化する、又は移行してしまう、若しくは新たな準備をする、といった大きな将来像は今後は示されない、という理解で正しいでしょうか。

発 言 者	発 言 内 容
藤 田 次 長	今回出てきている資料で、上下水道ビジョンが達成されるということによろしいですか。 B 委員のご質問内容ですが、上下水道ビジョンの説明に関しては、この後、皆様に議論していただく内容になると思います。恐らく 12 月頃からはなる予定です。 ご指摘のあった広域化や、メーターのスマート化の必要性などは、当然ながら上下水道ビジョンの中で将来的にどのように準備し、進めていくかという検討対象になります。こうした点については、皆様にご相談させていただくことになると思います。 ただし、例えば共同の下水処理場を新たに整備する、といった大規模な取組は、現時点では具体的な議論に至らないと考えています。 いずれにせよ、今ご指摘いただいた点については、ビジョンの中で今後触れていく内容になると考えております。
B 委 員	後になって、収支上で大きな話が突然浮上してくることはない、という理解でよろしいのですね。
藤 田 次 長	はい。先に一番重要なものを議論させていただいております。
G 委 員	パブリックコメントの計画はあるのでしょうか。もし実施しないのであれば、その理由はどのようなものなのでしょうか。
藤 田 次 長	パブリックコメントは、実施する予定はございません。 ご意見を伺うという点については、税金と同じ性格を持つものです。税金についてもパブリックコメントは実施しておらず、料金についても同様の性格上のものと考えております。

発 言 者	発 言 内 容
副 会 長	それ以外に何かご意見やご質問はございますか。 (なし) それでは、本日の議題は以上ですので、副会長からご挨拶を頂戴いたします。 (閉会の挨拶)
議事のでん末・概要を記載し、その相違なきことを証するためここに署名する。 年 月 日 議 長 の 署 名 _____ 議長が指名した者の署名 _____	